

Opleiding Markt & Projectbeheersing

Verdiepingsmodule Planning

Verzorgd door Twynstra Gudde

Inhoud module

Succesvol plannen gaat over het krijgen van een realistisch overzicht van processen die leiden tot de realisatie van de gestelde doelen en scope van het project. In ieder project worden een groot aantal processen uitgevoerd door het projectteam. In ieder proces zijn andere projectteamleden betrokken en hebben zij steeds een andere taak en verantwoordelijkheid. Daarnaast zijn er legio processen die zich buiten het projectteam afspelen, die wel invloed hebben op het projectresultaat. Een goede projectplanning zorgt voor inzicht en overzicht in deze processen en daarnaast vooral ook in hun onderlinge samenhang.

Projecten zijn (onder andere) begrensd in tijd. De planning vormt de basis om tot keuzes over de strategie, werkwijze en doorlooptijd te komen binnen de gestelde eisen aan het project en is een belangrijk middel om over het project te communiceren. De planning is een voorspelling van een toekomstige realiteit in de context van de kennis van vandaag.

Met risicomanagement worden de onzekerheden die wij voorzien in kaart gebracht. Ongewenste gebeurtenissen worden voorkomen (cq. geminimaliseerd) en/of gekwantificeerd. De planning kan worden verrijkt met deze inzichten. De deterministische planning, de geprognosticeerde spreiding op activiteiten en het risicodossier zijn input voor de Monte Carlo-analyse. Daaruit volgt een probabilistische planning (PPI) waarmee een (zo) realistisch (mogelijk) beeld verkregen wordt van de mijlpaal-data. Het projectteam is met de resultaten van de probabilistische planning in combinatie met de voorspelde speling in de planning, in staat om te prioriteren in de beheersmaatregelen op mogelijke risico's en eventueel scenario's te beoordelen op hun meerwaarde. De effecten van risico's kunnen

gevisualiseerd worden in de deterministische planning met buffers. Het (strategisch) bepalen, opnemen, inzetten en beheren van buffers in de planning is hierbij een sterk hulpmiddel.

Module

In deze module wordt ingegaan op de functie van een planning in het project en de rol van de planner daarin. Er is aandacht voor de structurering van de processen en raakvlakken en het opzetten van een WBS aan de hand van het template, waarin de scope wordt vertaald (gedetermineerd) naar een of meerdere boomstructuren. Verder komen de beschikbaar gestelde templates en diverse planning- en visualisatietechnieken als kritieke pad, middelen, buffers, gesloten netwerk, speling, abstractieniveaus, kalenders en beperkingen aan bod. Ten slotte wordt aandacht besteed aan de koppeling met risicomanagement via de probabilistische planning. De theorie wordt afgewisseld met korte oefeningen en er is veel ruimte voor interactie, zodat de kennisoverdracht aansluit op het kennisniveau van de deelnemers.

Resultaat

Het resultaat van deze module is:

- inzicht in en kennis van: structureren van processen en raakvlakken vertalen van scope naar een deterministische en probabilistische planning, visualisering van processen (o.a. netwerk- en balkenplanning)
- weten hoe om te gaan met risico's en onzekerheden in de planning (link naar risicomanagement) en rapportage
- in staat om zelf met de tools aan de slag te gaan
- beschikking over een factsheet die als praktisch hulpmiddel ingezet kan worden.

Doelgroep

Manager projectbeheersing en/of planner

Programma

Het programma beslaat één hele dag en bestaat uit 2 blokken:

In het eerste blok wordt het opbouwen van een deterministische planning behandeld. Hierbij zullen o.a. structurering van het project door middel van WBS, fasering, opbouw van het netwerk en mijlpalen aan bod komen. Verder wordt kennis over planningstechnieken en hulpmiddelen zoals kalenders, middelen en beperkingen behandeld.

In het tweede blok wordt aandacht besteed aan het opstellen van een probabilistische planning en de samenhang met risicomanagement en de andere beheersaspecten. Daarnaast wordt het werken met buffers in de deterministische planning behandeld.

Door de blokken heen is aandacht voor visualisatie en presentatie en duiding van de rol van de planner binnen het projectteam. Bij de behandeling van de stof wordt rekening gehouden met de reeds aanwezige kennis van de deelnemers.

Benodigde voorkennis

- ervaring met projectmatig werken
- basiskennis van projectbeheersing, bijv. door Basismodule Markt en Projectbeheersing
- minimaal HBO-niveau.

April 2014

Dit is een uitgave van de Programmadirectie Hoogwaterbescherming.

Het Hoogwaterbeschermingsprogramma is een samenwerking van de waterschappen en het ministerie van Infrastructuur en Milieu.

www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl