

Hoogwaterbeschermingsprogramma

Opleiding Markt & Projectbeheersing

Verdiepingsmodule Risicomanagement

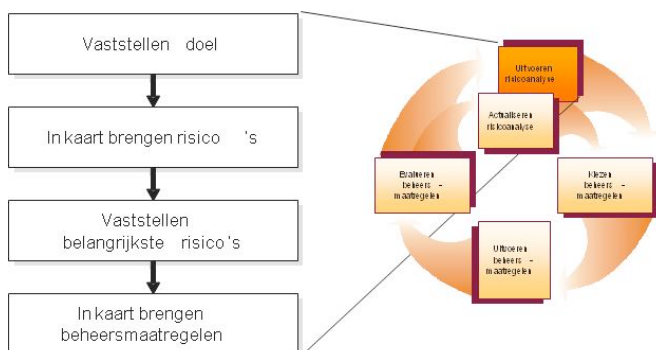
Verzorgd door Twynstra Gudde

Inhoud module

Succesvol risicomanagement start met een helder inzicht in de risico's die samenhangen met het project. Bij een betrokkenheid van meerdere partijen is het dan ook essentieel dat dit een gedeeld beeld is. Ieder kijkt vanuit een eigen optiek/belang naar risico's. Omdat je echter wel met elkaar een zelfde resultaat nastreeft is het goed om de zorgen die een ieder heeft te delen. Dit is eigenlijk al een eerste belangrijke beheersmaatregel. Vervolgens is het zaak om de risico's te beheersen/monitoren in een continu en cyclisch proces (zie onderstaande figuur).

Risicomanagement helpt bij het realiseren van doelen doordat vooraf wordt ingespeeld op toekomstige ongewenste gebeurtenissen (risico's) zodat:

- tijdig kan worden besloten om actie te ondernemen ter voorkoming of vermindering van risico's
- de organisatie voorbereid is en niet in paniek raakt bij gebeurtenissen met een mogelijk negatieve invloed (minder verrassingen) en de kans op het daadwerkelijk realiseren van strategie en doelen sterk verhoogd wordt
- risicobewustzijn wordt gecreëerd en risico's gecalculereerd kunnen worden genomen, overgedragen of beheerst.



Risicomanagement werkt pas echt als met de uitkomsten uit het risicomanagementproces daadwerkelijk iets wordt gedaan. Dit houdt minimaal in:

- de risico's worden regelmatig in kaart gebracht en besproken binnen het project
- voor de belangrijkste risico's wordt een keuze gemaakt m.b.t. de beheersing (dit kan het nemen van een maatregel zijn, maar kan ook het accepteren van een risico zijn)
- helder is wie binnen het project verantwoordelijk is voor het risico en de te nemen beheersmaatregelen
- beheersmaatregelen worden daadwerkelijk uitgevoerd en tevens wordt dit regelmatig gemonitord
- de risico's en (stand van zaken van) de beheersmaatregelen zijn vastgelegd en terugvindbaar.

Risicomanagement is meer dan alleen rapporteren en verantwoorden. Risicomanagement is het bewust omgaan met onzekerheid in plaats van het zoeken naar (schijn)zekerheid. In elk project is het de uitdaging om risicomanagement niet alleen in te vullen als een verantwoording maar daadwerkelijk iets te doen met de informatie die hieruit voortkomt.

Module

Als basis voor deze module geldt de RISMAN-methode. Deze module gaat in op alle ins en outs van risicomanagement en beslaat twee dagen. Hierbij wordt ingegaan op de volgende onderwerpen:

Dag 1

Hierin wordt met name stilgestaan bij het praktisch uitvoeren van een risicoanalyse. Hierbij wordt tevens de link met de raming (SSK), de planning (PPI) en de marktbenadering (alloceren van risico's) gelegd. Naast de theorie worden de deelnemers in staat gesteld om zelf te oefenen en komen praktijkvoorbeelden

(van ons en van de deelnemers) uitgebreid aan bod. Afgesloten wordt met een praktijkcase.

Dag 2

Deze dag staat in het teken van risicomanagement (daadwerkelijk beheersen van risico's inclusief rapportage en verslaglegging) en van de houding en het gedrag van diegenen die met risicomanagement aan de slag gaan. Met een trainingsacteur zal ook daadwerkelijk geoefend worden met het versterken van vaardigheden die helpen bij het succesvol toepassen van risicomanagement.

Resultaat

Het resultaat van deze module is:

- inzicht in de wijze waarop risicoanalyse en – management effectief kan worden toegepast in een project
- deelnemers die in staat zijn gesteld de beschikbare methoden en technieken toe te passen
- vergroten van de vaardigheden/competenties van deelnemers met betrekking tot risicomanagement (ook bruikbaar voor planner en ramer)
- inzicht in relatie met scope en koppeling naar planning en raming
- beschikking over een factsheet die als praktisch hulpmiddel ingezet kan worden.

Doelgroep

Projectmanager, manager projectbeheersing of risicomanager, eventueel andere IPM-rolhouders.

Programma

Dag 1:

- 9.30 uur Aftrap en opening
- 10.00 uur Inleiding risicoanalyse en risicomanagement
- 10.15 uur Toelichting risicoanalyse (afwisselend theorie en oefeningen)
- 12.00 uur Lunch
- 13.00 uur Vervolg toelichting risicoanalyse (afwisselend theorie en oefeningen)
- 15.00 uur Relaties met andere projectonderdelen/beheersaspecten
- 15.30 uur Presentatie door gastspreker
- 16.30 uur Afsluiting

Dag 2:

- 9.30 uur Opening en korte terugblik dag 1
- 9.45 uur Toelichting risicomanagement
- 10.45 uur Oefening risicomanagement
- 12.00 uur Lunch
- 13.00 uur Parallelsessie 1: het begeleiden van een risicoanalyse
- 13.00 uur Parallelsessie 2: competenties en vaardigheden (inclusief oefening)
- 16.30 uur Afsluiting

Benodigde voorkennis

- ervaring met projectmatig werken
- basiskennis van projectbeheersing, bijv. door Basismodule Markt en Projectbeheersing
- minimaal HBO niveau.

April 2014

Dit is een uitgave van de Programmadirectie Hoogwaterbescherming.

Het Hoogwaterbeschermingsprogramma is een samenwerking van de waterschappen en het ministerie van Infrastructuur en Milieu.

www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl