

# Opleiding Markt & Projectbeheersing

## Verdiepingsmodule Raming (SSK en LCC)

Verzorgd door Twynstra Gudde

### Inhoud module

Deze verdiepingsmodule bestaat uit twee hoofddelen: de kostenraming en de levensduurkosten analyse.

Succesvolle kostenbeheersing start met een goede beheersing van de scope. Het bewustzijn van de effecten die de scope heeft op de kostenbeheersing binnen HWBP-projecten vormt de basis van deze module. Bij een goede kostenraming zal duidelijk worden waar de scope onvolledig is en waar aannames zijn gedaan. Bij een goede LCC analyse vormen de onzekerheden binnen de scope de basis voor de keuze in de berekeningsmethodiek.

Naast de technisch inhoudelijke aspecten van een SSK-kostenraming en een LCC-analyse wordt er in de module aandacht besteed aan een effectieve wijze om de soms complexe onderwerpen, zoals probabilistische ramen en enkele LCC-methodieken, goed over te brengen op de deelnemers. In de module zijn technische en 'softe' aspecten integraal verwerkt. De deelnemers zullen worden getraind om naar de SSK-raming en LCC-analyse met verschillende brillen te kijken. De trainingsdag wordt opgebouwd van abstract- naar detailniveau. Daarbij worden de SSK en LCC als separate onderdelen beschouwd. Tijdens de training zal de SSK systematiek in zijn algemeenheid aan de orde komen alsmede een verdere toelichting op de onzekerheden, de probabilistiek en de presentatie van de resultaten. Ook zullen de beschikbaar gestelde tools en templates worden toegelicht. Aangezien er een hands-on mentaliteit heerst bij de waterschappen en HWBP, zal de theorie worden behandeld met diverse voorbeelden uit de dagelijkse praktijk. De 'case' wordt gemaakt op basis van ervaringen uit de waterschapswereld. Er wordt zoveel mogelijk interactief gewerkt.

De LCC-analyse wordt aan het einde van de trainingsdag behandeld. De analyse wordt voor twee doeleinden gebruikt. Ten eerste om de kosteneffectiviteit van alternatieven en varianten te vergelijken en te kunnen optimaliseren. Ten tweede om de samenhang in beeld te brengen tussen de aanlegkosten en de daaruit voortvloeiende kosten voor beheer, onderhoud en vervanging. Hierbij worden de verschillende rekenmethodieken behandeld passend bij het onzekerheidsniveau van de scope.

### Resultaat

Het resultaat van deze module is:

- kennis van de SKK-2010 kostenraming en LCC-analyse systematieken
- kennis van de eenduidige begrippen in de systematieken
- kennis van de relatie tussen de systematieken, risicomangement en de planning
- inzicht in de vertaling van scope naar een kostenraming en LCC-analyse en de vastlegging hiervan
- weten hoe risico's en onzekerheden in een probabilistische kostenraming en LCC analyse worden opgenomen
- weten bij welke onzekerheden de standaard LCC methode, de reële optie analyse of scenario analyse wordt gebruikt
- het kunnen beoordelen van de SSK en LCC uitkomsten
- inzicht in de wijze van rapporteren over de kostenraming en LCC-analyse i.r.t. de financiële Administratie
- beschikking over een factsheet die als praktisch hulpmiddel ingezet kan worden.

### Doelgroep

Projectmanager, manager projectbeheersing, risicomanager, eventueel andere IPM-rolhouders, kostendeskundige en/of (project)controller.

### Programma

- 09.30 uur Aftrap en opening
- 10.00 uur Inleiding SSK-2010
- 10.15 uur Toelichting SSK-2010 (afwisselend theorie en oefeningen)
- 12.00 uur Lunch
- 13.00 uur Vervolg toelichting SSK-2010 (afwisselend theorie en oefeningen)
- 15.00 uur LCC (afwisselend theorie en oefening)
- 17.00 uur Afsluiting.

### Benodigde voorkennis

- ervaring met projectmatig werken
- basiskennis van projectbeheersing, bijv. door de Basismodule Markt en Projectbeheersing
- basiskennis van risicoanalyse, bijv. door de Verdiepingsmodule Risicomanagement
- minimaal HBO-niveau.

*April 2014*

Dit is een uitgave van de Programmadirectie Hoogwaterbescherming.

Het Hoogwaterbeschermingsprogramma is een samenwerking van de waterschappen en het ministerie van Infrastructuur en Milieu.

[www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl](http://www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl)