



Rijkswaterstaat  
*Ministerie van Infrastructuur en Milieu*

# HWBP-2

## Risicosessie K&L

Ervaringen uit projecten

Ronald Bijster



# Aanleiding: kabels en leidingen zijn toprisico

- Signalen in bestuurlijk overleg en opdrachtgeversoverleg 2014: kabels & leidingen zijn issue
- VGR 6 HWBP-2: K&L in top 5 van risico's op programmaniveau
- 2<sup>e</sup> Kwartaalrapportage 2014: Dijkbeheerders voorzien risico's bij verleggen van K&L



# Projectenscan Kabels & Leidingen 2014 (1)

- Verkenning van ruim 30 projecten van 12 beheerders d.m.v. interviews bij projectbegeleiders, toetsers en beheerders
- Bij 30% spelen K&L een grote rol; meeste lopen goed
- 50% van projecten heeft geen plan van aanpak voor K&L;
- meeste issues bij deze projecten
- Soms onvoldoende zicht op K&L bij kernteams HWBP-2
- Risicodossiers zijn niet altijd SMART (te generieke risico's)



## Projectenscan Kabels & Leidingen 2014 (2)

- Onvoldoende betrekken van K&L-eigenaren bij planproces
- Onderschatting complexiteit en doorlooptijd K&L-proces
- Voldoende deskundigheid soms (te) laat ingezet
- Moeizame bepaling van K&L-(wens)tracés
- Relatieve onbekendheid beheerders met UAV-gc contracten



## Projectenscan - enkele lessons learned

- Gebruik convenanten voor K&L en onderken elkaars belangen.
- Start tijdig en met voldoende expertise met K&L-proces.
- Stel een plan van aanpak K&L op.
- Positioneer kabels en leidingen goed binnen eigen organisatie.
- Benoem risico's en beheersmaatregelen SMART.
- Besteed aandacht aan spanningsveld tussen UAV-gc en K&L.
- Besteed aandacht aan detailniveau projectplan Waterwet versus gewenste zekerheid over leidingtracés.
- Gebruik mogelijkheden om te escaleren of extern advies te vragen.
- Deel kennis tussen projecten, beheerders en met beide HWBP's; zie ook [www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl](http://www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl)



# Beeld van risicodossiers dijkbeheerders, Q4 2014

- Risico's vaak generiek, mag SMARTer
- Top drie risico's:
  - Tijdige betrokkenheid van K&L-beheerder
  - Aantreffen van onbekende K&L
  - Coördinatie door aannemer dijkversterking
- Dit komt deels overeen met waarneming HWBP-2, maar aandacht voor projectbeheersing lijkt onderbelicht