

Begeleiding en subsidieverlening

HWBP
voor sterke dijken

Nieuwe werkwijze hoofdproces HWBP

De samenwerking tussen projecten en programma in het hoofdproces wordt geïntensiveerd. In dit hoofdproces gaat het om de uitvoering van de projecten (verantwoordelijkheid beheerder) en om de drie kernprocessen: programmeren & begroten, subsidie verlenen en rapporteren & verantwoorden (programmadiirectie HWBP verantwoordelijk).

De nieuwe werkwijze moet leiden tot een actieve en continue afstemming tussen beheerders en programmadiirectie. De bestaande verantwoordelijkheden blijven onveranderd.

Integraal begeleiden

In de nieuwe werkwijze werkt de programmadiirectie met integrale begeleidingsteams. Deze teams vormen de schakel tussen de programmadiirectie en beheerder en zijn gericht op het stroomlijnen van alle processen en informatiestromen tussen beheerder en programmadiirectie. Dit vergroot de betrouwbaarheid en consistentie van de informatiestromen en verbetert de kwaliteit van de besluitvorming.

Het begeleidingsteam geeft hiermee invulling aan de verschillende rollen van de programmadiirectie:

- **Regisseren** – zoals het programmeren van projecten en regisseren van de kennis & innovatie agenda;
- **Faciliteren** – zoals het optreden als kennismakelaar naar de rest van de alliantie;
- **Toetsen** – zoals het beoordelen van subsidieaanvragen.

De beheerders blijven verantwoordelijk voor de uitvoering van de projecten en de interne kwaliteitsborging t.b.v. de projecten.

Begeleidingsteams en flexibele schil

Per beheerder stelt de programmadiirectie een integraal begeleidingsteam samen, met in ieder geval de volgende rollen:

- Programmabegeleider
- Adviseur projectbeheersing
- Medewerker kennis

Om deze kern heen kan een flexibele schil worden ingericht met aanvullende expertise uit de programmadiirectie of de alliantie (bijvoorbeeld via de community's). Het inrichten van de flexibele schil is maatwerk en kan per project verschillen. Expertise uit de flexibele schil kan structureel of incidenteel worden ingezet, bijvoorbeeld bij het beoordelen van

een subsidieaanvraag of een tussentijds advies over een specifiek onderwerp.

Het begeleidingsteam, al dan niet aangevuld met aanvullende expertise in de flexibele schil, beoordeelt ook de subsidieaanvraag en vormt dus ook het 'toetsteam'.

Begeleidingsagenda en toetsoptiek

Om risicogestuurd te kunnen toetsen, maken we voor de begeleiding van de projecten en de subsidieverlening gebruik van een 'begeleidingsagenda' en een 'toetsoptiek'.

De begeleidingsagenda bevat specifieke thema's of risico's die extra aandacht vragen zodat deze de juiste prioriteit krijgen in de begeleiding en een proces ('spoorboekje') om invulling te geven aan de begeleiding. De begeleidingsoptiek is een gezamenlijk product van het begeleidingsteam en de beheerder (project en intern opdrachtgever) en dient als aanvulling op de interne kwaliteitsborging van de beheerder.

Omdat de programmadirectie verantwoordelijk is voor het verlenen van subsidies, stelt het begeleidingsteam de toetsoptiek op. De beheerder wordt hierover geïnformeerd.

Tussentijdse afspraken

Om de voorspelbaarheid van de subsidieverlening te vergroten, is het mogelijk om tijdens de looptijd van een projectfase afspraken te maken over de subsidiabiliteit van versterkingsplannen. Je kan daarbij denken aan te maken keuzes, uitgangspunten of een bepaalde projectaanpak. Per geval bepalen project- en begeleidingsteam samen of een tussentijdse afspraak wenselijk en nodig is, en op welk niveau deze afspraak vastgelegd dient te worden.

Meer informatie?

Voor meer informatie over de werkwijze van begeleidingsteams of de subsidieverlening, kun je contact opnemen met de programmabegeleider. Kijk voor een actueel overzicht van de programma-begeleiders op: www.hoogwaterbescherming.nl

Colofon

Dit is een uitgave van de programmadirectie Hoogwaterbescherming.

Het Hoogwaterbeschermingsprogramma is een samenwerking van de waterschappen en het rijk.

Voor vragen kunt u contact opnemen met de programmabegeleider voor uw waterschap.

www.hoogwaterbeschermingsprogramma.nl

mei 2019